



ROSKILDE
KOMMUNE

Beslutning om bortfald af skærpet tilsyn i Børnehuset Hyldekær – børnehaveafdelingen d. 1. april 2025



Skærpet tilsyn

Skærpet tilsyn iværksættes efter beslutning af den kommunale myndighed, hvis kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer eller andre forhold i dagtilbuddet giver anledning til bekymring.

Ved skærpet tilsyn skelnes mellem bekymring og alvorlig bekymring. Ved bekymring vil der være tale om forhold, der i en vis grad har direkte negativ indflydelse på børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse. Ved alvorlig bekymring vil der være tale om forhold, der i høj grad har direkte negativ indflydelse på børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse. Det vil altid være en konkret vurdering af den/de pågældende problemstillinger og den samlede viden om forholdene.

Det skærpede tilsyn består i et mere intensivt tilsyn, der betyder et øget antal anmeldte og uanmeldte tilsynsbesøg af konsulenten med specifikt fokus på de forhold, der har givet anledning til at iværksætte det skærpede tilsyn.

Formålet med at iværksætte et skærpet tilsyn er at sikre, at der bliver igangsat og fulgt op på relevante tiltag for at rette op på de bekymrende forhold og udvikle den pædagogiske kvalitet. Skærpet tilsyn er en kombination af kontrol og udvikling og sker i en dialog med det enkelte dagtilbuds ledelse og for selvejende og private institutioner også bestyrelse/ejer.

Det skærpede tilsyn iværksættes i umiddelbar forlængelse af, at de bekymrende forhold er konstateret. Det skærpede tilsyn ophører, når den kommunale myndighed kan konstatere, at der arbejdes konstruktivt med udvikling af kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer eller de forhold, som har givet anledning til at iværksætte det skærpede tilsyn, er blevet bragt i orden.

I forbindelse med både bekymring og alvorlig bekymring skal der udarbejdes en handleplan. Det vil være graden af alvoren i den bekymring, der er konstateret, som er bestemmende for omfanget af den handleplan, der skal udarbejdes.

For mere information henvises til [Rammer for pædagogisk tilsyn](#)



Tilsynsdokument for bortfald af skærpet pædagogisk tilsyn

(offentliggøres på afdelingens hjemmeside)

Afdeling Børnehuset Hyldekær, børnehaveafdelingen Område Nordøst	Dato for iværksættelse af skærpet tilsyn D. 19. marts 2024	Dato for bortfald af skærpet tilsyn D. 1. april 2025
Pædagogisk leder Hjælpeleder Kristina Stüker Fussing	Områdeleder Henriette T. H. Thorsen	Pædagogisk konsulent Marlene V. Jensen

**Status på den pædagogiske kvalitet i børnehaveafdelingen i Børnehuset Hyldekær
vurderet på baggrund af uanmeldt tilsyn d. 11. marts 2025**

Der er udarbejdet en detaljeret handleplan, som er fulgt siden seneste tilsyn.

Organisering og struktur

Der observeres en rolig og foretagsom stemning, og en tydelig struktur. Der er udarbejdet et dags- og ugeskema for pædagogiske aktiviteter og opdeling af voksne og børn i mindre grupper. Det ses i praksis at skemaet følges og at der generelt er arbejdet målrettet med punkterne i handleplanen omkring organisering og struktur.

Der kan fortsat være en opmærksomhed på overgange fra leg og aktivitet til garderoben. Garderoben er placeret langt væk fra børnehavens stuer og giver flere gange i løbet af dagen unødigt uro, støj og uenigheder mellem børnene, på trods af tydelig guidning fra de voksne side.

Børnesyn og børneperspektiv

Der observeres generelt imødekommende, omsorgsfulde og opmærksomme voksne, der indgår i samspil med børnene og er tilgængelige i børnehøjde. Der tages kontakt til alle børn og der observeres en god fornemmelse for hvad børnene er i gang med. Børnene virker trygge ved de voksne og navigerer velkendt rundt i hverdagens rutiner og aktiviteter.

Der er en tydelig struktur for lege og aktiviteter om formiddagen, og børnene opdeles i grupper. De voksne er engagerede i formiddagens aktiviteter og inddrager flere gange børnenes perspektiv, ideer og ønsker. Børnene udviser glæde og deltager aktivt i aktiviteterne.



Generelt ses børnene i leg hen over dagen. Der kan fortsat være en opmærksomhed på de voksnes støtte til børnenes leg særligt på legepladsen. Både i forhold til at tilbyde børnene at deltage i forskellige legeformer og sætte lege i gang i de forskellige legeområder på legepladsen.

Det ses således, at der er arbejdet målrettet med punkterne i handleplanen omkring børnesyn og børneperspektiv.

Anbefalinger

Der er siden iværksættelse af det skærpede tilsyn i marts 2024 sket en positiv udvikling i børnehaveafdelingen i Børnehuset Hyldekær. Der er arbejdet målrettet med en omfattende handleplan der strækker sig ind i de to overordnede områder Relationer samt Leg og Aktivitet.

Anbefalingen er, at der fortsat arbejdes målrettet med den nuværende handleplan og at fokus på implementering og forankring af indsatserne fastholdes.

Status på baggrund af opfølgningsmøde mellem ledelse og forvaltning d. 25. marts 2025

Observationer fra tilsynet med udgangspunkt i KIDS materialet vidner om positiv udvikling i Børnehuset Hyldekær. Hvor børnehaveafdelingen i de to områder Relationer og Leg og Aktivitet ved KIDS vurdering i marts 2024 lå i den lave ende af tilstrækkelig kvalitet, viser KIDS vurdering foretaget i marts 2025 at børnehaveafdelingen i de to områder nu vurderes til tilstrækkelig kvalitet i den høje ende.

På baggrund af samtale og tilsyn kan forvaltningen konstatere, at der er sket en tilfredsstillende udvikling, og at der fortsat arbejdes konstruktivt med udvikling af kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer. Det er derfor forvaltningens beslutning at det skærpede tilsyn ophører pr. 1. april 2025.

I perioden efter det skærpede tilsyn er ophørt vil forvaltningen fortsat følge udviklingen tæt, og løbende sparre med ledelsen omkring kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer.

Baggrund for iværksættelse af skærpet tilsyn marts 2024

Et uanmeldt pædagogisk tilsyn d. 15. februar foretaget med afsæt i en forældrehenvendelse, har givet anledning til bekymringer for det pædagogiske læringsmiljø i børnehaveafdelingen i Børnehuset Hyldekær. Bekymringerne strækker sig ind i de to overordnede områder i KIDS (observationsværktøj), Relationer samt Leg og Aktivitet.



Bekymringerne retter sig mod nedenstående:

- Struktur og organisering
- Børnesyn og børneperspektiv
- Forældresamarbejde
- Arbejdsmiljø

Struktur og organisering

Børnehavens struktur og organisering har vist sig forskelligartet og personafhængig. Hvor det har vist sig mest udfordret, har den tilsynsførende observeret en høj grad af uro blandt børnene, en høj stemmeføring fra den voksnes side, manglende positive anvisninger til børnene og manglende fokus på at hjælpe børnene videre til tryk leg eller aktivitet.

Børnesyn og børneperspektiv

På tværs af stuerne opleves en begrænset opmærksomhed på inddragelse af børneperspektivet. Gentagende gange observeres de voksne at møde børnene på deres handling, snarere end på det, der ligger bagved. Børnene synes ikke at blive mødt med en nysgerrighed på, hvad der eksempelvis måtte være på spil i en konflikt mellem børnene. Endvidere observeres de voksne kun i begrænset omfang at møde børnene i øjenhøjde, med nærvær og/eller i fælles fordybelse.

Der observeres variationer i den pædagogiske kvalitet i børnehaven. Pædagogikken synes i høj grad at være personafhængig hvilket vidner om en høj grad af privat praksis i modsætning til den fagligt funderede praksis, som vi ønsker skal udspille sig i vores dagtilbud. Således observeres der også tidspunkter med tilstrækkelig kvalitet i det pædagogiske læringsmiljø i børnehaven, men ikke i det omfang, som det forventes.

Andre bemærkninger

Det uanmeldte tilsyn har ikke givet anledning til bekymring for børnenes sikkerhed.

Personalesituation

Der er tilknyttet en hjælpeleder i huset, da den nuværende leder har opsagt sin stilling. Stillingen som pædagogisk leder slås op med forventet start d. 1. juni 2024.

Der har grundet rekrutteringsudfordringer i en længere periode, ikke været tilstrækkeligt uddannet personale i børnehaven.

Forhold der skal arbejdes på, med afsæt i afdelingens handleplan

Indsatsområde 1

Målsætninger:



Struktur og organisering	• En hensigtsmæssig personaledekning gennem hele dagen • En klar rolle- og ansvarsfordeling hos medarbejderne på den enkelte stue/afdeling • Samarbejde og kendskab til hinandens praksis på tværs af de to stuer • Skabe sammenhæng i hverdagens rutiner og overgange • Skabe tryghed og forudsigelighed for børnene • Gennemgang af retningslinjer for udarbejdelse af hændelsesbeskrivelser, magtanvendelser og underretning
Indsatsområde 2 Børnesyn og børneperspektiv	Målsætninger: • At arbejde ud fra et fælles børnesyn gennem hele dagen • At styrke den pædagogiske faglighed • Fokus på børneperspektivet i hverdagen • Skabe nærvær i relationerne barn/voksen • Alle børn skal opleve sig som en del af børnefællesskabet i Hyldekær
Indsatsområde 3 Forældresamarbejde	Målsætninger: • Modtagelse om morgenen skal opleves tryk og tillidsfuld for både børn og forældre • Rettidig og åben dialog over for forældre i forhold til Hyldekærs pædagogiske arbejde • Højt informationsniveau til forældrene fra begge stuer
Indsatsområde 4 Arbejdsmiljø	Målsætninger: • Skabe et godt arbejdsmiljø og et professionelt arbejdsfællesskab