



ROSKILDE
KOMMUNE

***Skærpet tilsyn
Børnehuset Hyldekær
Område Nordøst
D. 25. februar 2025***



Skærpet tilsyn

Skærpet tilsyn iværksættes efter beslutning af den kommunale myndighed, hvis kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer eller andre forhold i dagtilbuddet giver anledning til bekymring.

Ved skærpet tilsyn skelnes mellem bekymring og alvorlig bekymring. Ved bekymring vil der være tale om forhold, der i en vis grad har direkte negativ indflydelse på børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse. Ved alvorlig bekymring vil der være tale om forhold, der i høj grad har direkte negativ indflydelse på børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse. Det vil altid være en konkret vurdering af den/de pågældende problemstillinger og den samlede viden om forholdene.

Det skærpede tilsyn består i et mere intensivt tilsyn, der betyder et øget antal anmeldte og uanmeldte tilsynsbesøg af konsulenten med specifikt fokus på de forhold, der har givet anledning til at iværksætte det skærpede tilsyn.

Formålet med at iværksætte et skærpet tilsyn er at sikre, at der bliver igangsat og fulgt op på relevante tiltag for at rette op på de bekymrende forhold og udvikle den pædagogiske kvalitet. Skærpet tilsyn er en kombination af kontrol og udvikling og sker i en dialog med det enkelte dagtilbuds ledelse og for selvejende og private institutioner også bestyrelse/ejer.

Det skærpede tilsyn iværksættes i umiddelbar forlængelse af, at de bekymrende forhold er konstateret. Det skærpede tilsyn ophører, når den kommunale myndighed kan konstatere, at der arbejdes konstruktivt med udvikling af kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer eller de forhold, som har givet anledning til at iværksætte det skærpede tilsyn, er blevet bragt i orden.

I forbindelse med både bekymring og alvorlig bekymring skal der udarbejdes en handleplan. Det vil være graden af alvoren i den bekymring, der er konstateret, som er bestemmende for omfanget af den handleplan, der skal udarbejdes.

For mere information henvises til [Rammer for pædagogisk tilsyn](#)



Tilsynsdokument for skærpet pædagogisk tilsyn

(offentliggøres på afdelingens hjemmeside)

Afdeling Børnehuset Hyldekær, børnehaveafdelingen	Dato for uanmeldt tilsyn D. 25. februar 2025	Pædagogisk leder Hjælpeleder Kristina Stüker Fussing fra børnehaven Brumbassen
Område Nordøst	Områdeleder Henriette T. H. Thorsen	Pædagogisk konsulent Marlene V. Jensen
Bekymringsgrad (Sæt kryds)	Vuggestue	Børnehave
Bekymring		X
Alvorlig bekymring		

Seneste opdatering af tilsynsdokument d. 25. februar 2025

Status på den pædagogiske kvalitet i Børnehuset Hyldekærs børnehave på baggrund af uanmeldt tilsyn d. 25. februar 2025.

Fra morgenstunden er børnene fordelt på de to stuer og den planlagte struktur for formiddagen følges. Der ses flere gode samspil mellem børnene og mellem børn og voksne. Børnene deltager aktivt i dagens aktiviteter og søger personalet når de har brug for hjælp eller vil fortælle om noget de er i gang med.

I overgangen fra frokost til garderobe opstår en del larm og uro hos begge børnehavegrupper. Det høres at personalet på forhånd aftaler med børnene hvordan de skal "gå i garderoben" på en god måde. Flere børn glemmer det og nogle begynder at råbe, andre løber eller bliver afledt på vej til garderoben af bøger ved sofaen. I garderoben opstår ventetid for de børn som er kommet først i tøjet. Aftalen er at de skal vente ved døren, men indimellem giver det anledning til skubben og uenighed mellem børnene.

Det anbefales at genbesøge overgange fra stue til garderobe således at det sker i mindre grupper og med en tydelig voksenfordeling + rolleafklaring.

På legepladsen er alle børn og 3 voksne ude. Børnene fordeler sig på hele legepladsens areal i større og mindre grupper, og de voksne er primært placeret på den forreste del af legepladsen. Blandt nogle af de ældste børn observeres en hård tone og et par gange udelukkes venner fra legen.

Det anbefales at genbesøge personalets fordeling og roller på legepladsen således at der bedre kan arbejdes med deltagelsesmuligheder for alle børn.



På baggrund af tilsynet anbefales at det gode arbejdet fortsættes gennem:

- at følge og evt. justere de udarbejdede dags- og aktivitetsskemaer
- at fortsætte opdelingen af børnene i mindre grupper
- at skabe tryghed og forudsigelighed for alle børn, også dem som er nye
- at arbejde med børneperspektivet og nærvær i relationen barn/voksen

Derudover anbefales at det fysiske læringsmiljø indendørs på sigt indrettes mere tydeligt og inspirerende. Dette er dog **ikke** en første prioritet i forhold til de fire andre indsatsområder.

Status på baggrund af opfølgningsmøde mellem ledelse og forvaltning

Observationer fra tilsynet vidner om at der fortsat arbejdes med at skabe betingelser for en god personaledekning gennem hele dagen, opdeling af børnene i mindre grupper og mulighed for nærvær mellem børn og voksne.

Det er forvaltningens overordnede indtryk, at der arbejdes målrettet og konstruktivt med tiltag i tilknytning til handleplanen og at der fortsat skal arbejdes fokuseret med indsatsområderne.

Områdeleder og hjælpeleder justerer løbende handleplanen i tæt dialog med personalet og FKU.

Forhold, der skal arbejdes på, med afsæt i afdelingens handleplan

Indsatsområde 1 Struktur og organisering	Målsætninger • En hensigtsmæssig personaledekning gennem hele dagen • En klar rolle- og ansvarsfordeling hos medarbejderne på den enkelte stue/afdeling • Samarbejde og kendskab til hinandens praksis på tværs af de to stuer • Skabe sammenhæng i hverdagens rutiner og overgange • Skabe tryghed og forudsigelighed for børnene • Gennemgang af retningslinjer for udarbejdelse af hændelsesbeskrivelser, magtanvendelser og underretning
Indsatsområde 2 Børnesyn og børneperspektiv	Målsætninger • At arbejde ud fra et fælles børnesyn gennem hele dagen • At styrke den pædagogiske faglighed • Fokus på børneperspektivet i hverdagen • Skabe nærvær i relationerne barn/voksen



	• Alle børn skal opleve sig som en del af børnefællesskabet i Hyldekær
Indsatsområde 3 Forældresamarbejde	Målsætninger • Modtagelse om morgenen skal opleves tryk og tillidsfuld for både børn og forældre • Rettidig og åben dialog over for forældre i forhold til Hyldekærs pædagogiske arbejde • Højt informationsniveau til forældrene fra begge stuer
Indsatsområde 4 Arbejdsmiljø	Målsætninger • Skabe et godt arbejdsmiljø og et professionelt arbejdsfællesskab

Baggrund: opsamling på konsulentens tilsynsbesøg forud for iværksættelse af skærpet tilsyn.

Et uanmeldt pædagogisk tilsyn d. 15. februar 2024 foretaget med afsæt i en forældrehenvendelse, har givet anledning til bekymringer for det pædagogiske læringsmiljø i børnehaveafdelingen i Børnehuset Hyldekær. Bekymringerne strækker sig ind i de to overordnede områder i KIDS (observationsværktøj), Relationer samt Leg og Aktivitet.

Bekymringerne retter sig mod nedenstående:

- Struktur og organisering
- Børnesyn og børneperspektiv
- Forældresamarbejde
- Arbejdsmiljø

Struktur og organisering

Børnehavens struktur og organisering har vist sig forskelligartet og personafhængig. Hvor det har vist sig mest udfordret, har den tilsynsførende observeret en høj grad af uro blandt børnene, en høj stemmeføring fra den voksnes side, manglende positive anvisninger til børnene og manglende fokus på at hjælpe børnene videre til tryk leg eller aktivitet.

Børnesyn og børneperspektiv

På tværs af stuerne opleves en begrænset opmærksomhed på inddragelse af børneperspektivet. Gentagende gange observeres de voksne at møde børnene på deres handling, snarere end på det, der ligger bagved. Børnene synes ikke at blive mødt med en nysgerrighed på, hvad der eksempelvis måtte være på spil i en konflikt mellem børnene. Endvidere observeres de voksne kun i begrænset omfang at møde børnene i øjenhøjde, med nærvær og/eller i fælles fordybelse.

Der observeres variationer i den pædagogiske kvalitet i børnehaven. Pædagogikken synes i høj grad at være personafhængig hvilket vidner om en høj grad af privat praksis i modsætning til den fagligt funderede praksis, som vi ønsker skal udspille sig i



vores dagtilbud. Således observeres der også tidspunkter med tilstrækkelig kvalitet i det pædagogiske læringsmiljø i børnehaven, men ikke i det omfang, som det forventes.

Andre bemærkninger

Det uanmeldte tilsyn d. 15/2-24 har ikke givet anledning til bekymring for børnenes sikkerhed.